



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
МИНИСТАРСТВО ЗА ЉУДСКА И МАЊИНСКА
ПРАВА И ДРУШТВЕНИ ДИЈАЛОГ

Број: 002958783 2025 13410 002 000 051 001 04 003

2. јул 2025. године
Булевар Михајла Пупина 2
Београд

Акциони план за успостављање, одржавање и редовно ажурирање система финансијског управљања и контроле за период од 2025. до 2027. године

Финансијско управљање и контрола (ФУК) представља систем политика, процедура и активности које руководиоци успостављају, одржавају и редовно ажурирају, са циљем да обезбеде разумно уверење да ће се циљеви организације остварити на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

Успостављање адекватног и ефикасног система ФУК подразумева континуирано ангажовање руководства на свим нивоима управљања. То укључује стварање контролног окружења које подстиче високе етичке стандарде, интегритет, транспарентност и одговорност, као и систематско идентификовање и управљање ризицима који могу утицати на остваривање циљева.

Руководиоци су дужни да идентификују ризике повезане са пословним процесима, процене њихову вероватноћу и утицај, те да успоставе адекватне контролне механизме ради њиховог ублажавања. Поред тога, неопходно је осмишљавање и унапређење инфраструктуре основних операција, кроз јасне политике, стандарде, процедуре, буџете и планове рада.

БР	Активност	Одговорно лице	Учесници	Документа/Инпут	РОК			Исходи /Резултати	Коментари
					2025	2026	2027		
1. Акциони план									
1.1	Израђен и објављен Акциони план	руководилац радне групе	чланови радне групе	интерна акта	3. кварта л			Израђен и објављен АП	
1.2	Израда Акционог плана за период 2028-2030	руководилац радне групе	чланови радне групе, руководиоци основних унутрашњих јединица	Закон о буџетском систему, Правилник о ФУК, интерна акта			4. кварта л	Израђен АП за период 2028-2030	
2. Свест о систему финансијског управљања и контроле									
2.1	Похађање обука од стране руководства и запослених у области управљачке структуре и система ФУК-А	министар	чланови радне групе, руководиоци унутрашњих јединица	Планови обука	3. кварта л	3. кварта л	3. кварта л	Ојачане компетенције запослених у датој области	
3. Самооцењивање									
3.1	Попуњавање годишњег упитника за самопроцењивање	руководиоци организационих јединица	радна група за ФУК, ЦЈХ	обрасци за самооцењивање	4. кварта л	4. кварта л	4. кварта л	Извештај о извршеном самооцењивању	

4. Годишњи извештај									
4.1	Припремити годишњи извештај	министар	Радна група за ФУК, координатор радне групе за ФУК, руководиоци организационих јединица	Упитник Министарства финансија (ЦЈХ)	1. квартал	1. квартал	1. квартал	Израђен годишњи извештај	
5. Управљање ризицима									
5.1	Ажурирати регистар ризика	руководиоци организационих јединица	запослени	Регистар ризика	4. квартал	4. квартал	4. квартал	Проверена релевантност ризика/унети нови ризици у регистар	
5.2	Праћење, разматрање и извештавање о ризицима	министар	руководиоци ужих јединица, радна група, координатор за ФУК	Регистар ризика, извештаји,		1. квартал	1. квартал	Унапређен систем управљања ризицима	
5.3.	Идентификовање и израда стратешких ризика	руководиоци организационих јединица	радна група за ФУК, координатор радне групе за ФУК, руководиоци организационих јединица	образац стратешких ризика и стратешка документа		2. квартал		Успостављен регистар стратешких ризика	

6. Пословни процеси										
6.1.	Редовно ажурирање мапа пословних процеса	руководиоци организационих јединица	запослени, радна група за ФУК	Мапа пословних процеса, Образац за пословне процесе	4. квартал	4. квартал	4. квартал	Ажуриране мапе пословних процеса		
6.2	Редовно ажурирање листе пословних процеса	руководиоци организационих јединица	запослени, радна група за ФУК	Листа пословних процеса, образац листе пословних процеса	4. квартал	4. квартал	4. квартал	Ажуриране листе пословних процеса		
7. Улоге и задужења у погледу система финансијског управљања и контроле										
7.1.	Евалуација улога и задужења у ситему ФУК	министар	координатор за ФУК, руководиоци унутрашњих јединица, запослени, ЦЈХ	Одлука/Решење о именовању координатора за ФУК и оснивање радне групе, описи послова и сл.		4. квартал	4. квартал			

МИНИСТАР
 Демо Берича